

Gia Lai, ngày 16 tháng 10 năm 2025

KẾ HOẠCH
KINH DOANH 03 NĂM SAU CỔ PHẦN HÓA (NĂM 2025, 2026, 2027);
KẾ HOẠCH TRÍCH QUỸ VÀ CHIA CỔ TỨC

I. Mục tiêu chiến lược:

Xây dựng công ty phát triển bền vững, hoạt động có hiệu quả. Nâng cao trình độ quản lý và công nghệ hiện đại. Đầu tư cơ sở vật chất, phương tiện, thiết bị đáp ứng nhu cầu đào tạo và cho thuê cơ sở vật chất phục vụ sát hạch đúng quy định. Đảm bảo đời sống cho người lao động, thực hiện nghĩa vụ thuế với Nhà nước và chia cổ tức cho các cổ đông.

II. Những thuận lợi, khó khăn sau khi cổ phần hóa:

1. Thuận lợi:

Công ty luôn nhận được sự hỗ trợ, chỉ đạo sâu sát của UBND tỉnh và các Sở, Ban ngành trong tỉnh. Đây là điều kiện thuận lợi giúp Công ty hoàn thành nhiệm vụ tổ chức thực hiện thành công quá trình cổ phần hóa.

Cơ cấu tổ chức hiện tại của Công ty được sắp xếp tinh gọn, phù hợp với quy mô hoạt động hiện tại, thuận lợi cho công tác quản lý và tổ chức trong giai đoạn đầu hoạt động với mô hình Công ty cổ phần.

Ban Giám đốc và toàn thể viên chức người lao động trong Công ty đã có sự chuẩn bị về mặt tư tưởng, tổ chức để quá trình cổ phần hóa diễn ra thuận lợi và thành công.

Toàn thể viên chức người lao động trong công ty đều thể hiện sự quyết tâm trong việc chuyển đổi từ đơn vị sự nghiệp sang Công ty cổ phần, phần lớn đều có nguyện vọng tiếp tục gắn bó lâu dài với Công ty sau giai đoạn cổ phần.

2. Khó khăn:

Năm 2025 là năm có nhiều khó khăn trong hoạt động đào tạo lái xe nói chung vì các cơ sở đào tạo, sát hạch phải đầu tư cơ sở vật chất, phương tiện mới và nhiều nội dung mới để phù hợp với nhu cầu và nhiệm vụ theo văn bản mới.

Đối với một đơn vị sự nghiệp đang thực hiện chuyển đổi cổ phần hóa như Trung tâm còn khó khăn hơn, vì trong giai đoạn cổ phần hóa không thực hiện được việc xin chủ trương đầu tư. Vì vậy, công tác đào tạo lái xe ô tô một số hạng bị hạn chế về lưu lượng, công tác sát hạch lái xe ô tô một số hạng bị tạm dừng chờ đầu tư để đủ điều kiện theo quy định mới.

III. Vị thế và triển vọng của Công ty

1. Vị thế:

Công ty Cổ phần Đào tạo và Dịch vụ giao thông vận tải Bình Định là đơn vị có Trung tâm sát hạch loại 1 của tỉnh Gia Lai, nằm gần khu vực đông dân cư, đi lại thuận tiện, có diện tích lớn phù hợp cho việc tổ chức đào tạo và sát hạch lái xe.

2. Triển vọng:

Công ty có 30 năm hoạt động trong lĩnh vực đào tạo lái xe các hạng, là đơn vị đào tạo có Trung tâm sát hạch loại 1 duy nhất của tỉnh Bình Định (cũ), nay là 01 trong 02 Trung tâm sát hạch loại 1 của tỉnh Gia Lai.

Với đội ngũ giáo viên dạy lái xe lâu năm, có nhiều kinh nghiệm, đã tạo uy tín và chất lượng trong hoạt động đào tạo lái xe trong tỉnh.

3. Kế hoạch kinh doanh dự kiến 03 năm sau khi chuyển đổi:

Căn cứ Quyết định số 660/QĐ-UBND ngày 27/02/2025 của UBND tỉnh về việc phê duyệt phương án chuyển đổi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành Công ty cổ phần, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 (8 tháng), năm 2026 và năm 2027, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: ngàn đồng

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025 (8 tháng)	Năm 2026	Năm 2027
1	Vốn điều lệ	107.300.000	107.300.000	107.300.000
2	Tổng số lao động	158	158	158
3	Tổng quỹ lương	14.333.333	22.575.000	23.703.750
4	Tổng thu nhập bình quân 01 người/tháng	11.340	11.758	11.972
5	Tổng doanh thu	43.873.333	69.100.500	72.555.525
6	Tổng chi phí	36.866.667	56.959.000	58.667.770
7	Lợi nhuận trước thuế	7.006.667	12.141.500	13.887.755
8	Lợi nhuận sau thuế	5.605.333	9.713.200	11.110.204
9	Lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ (%)	7,84%	9,05%	10,35%
10	Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi, thưởng Ban điều hành (20%)	1.121.067	1.942.640	2.222.041
11	Trích quỹ đầu tư phát triển (20%)	1.121.067	1.942.640	2.222.041
12	Lợi nhuận sau thuế để chi cổ tức	3.363.200	5.827.920	6.666.122
13	Tỷ lệ cổ tức hàng năm	3,13%	5,43%	6,21%

IV. Giải pháp thực hiện

Sau khi thực hiện chuyển đổi, Công ty cổ phần sẽ hoạt động theo luật Doanh nghiệp dưới sự quản lý, giám sát và điều hành của Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban Kiểm soát (BKS) và Ban điều hành. Việc bầu HĐQT, BKS sẽ theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, theo quy định của luật doanh nghiệp

và quy định của pháp luật hiện hành về công ty Cổ phần. Cơ sở hoạt động của công ty cổ phần là điều lệ được xây dựng theo quy định của luật Doanh nghiệp và các quy định có liên quan.

Để đạt được các chỉ tiêu kế hoạch đề ra, Công ty cần thực hiện những giải pháp sau:

1. Về tổ chức bộ máy:

Cơ cấu quản lý và tổ chức bộ máy Công ty sẽ được sắp xếp, tinh giản ở mức hợp lý nhằm đảm bảo hoạt động kinh doanh đạt hiệu quả. Việc sử dụng lao động khi chuyển sang Công ty cổ phần thực hiện theo nguyên tắc sau:

- Sử dụng tối đa lao động hiện có tại thời điểm cổ phần hóa, trên tinh thần tinh gọn, hiệu quả nhằm đáp ứng nhu cầu và định hướng hoạt động trong tương lai của Công ty.

- Chọn lựa nhân sự có đủ tiêu chuẩn và trình độ chuyên môn nghiệp vụ, trình độ chính trị, phẩm chất đạo đức để xem xét đưa vào danh sách quy hoạch các chức danh lãnh đạo, dự bị nhằm chủ động có kế hoạch bồi dưỡng, đào tạo nguồn nhân lực kế thừa.

- Quy hoạch điều động nguồn nhân lực trong nội bộ Công ty, thực hiện chính sách thu hút nguồn nhân lực.

- Đảm bảo thực hiện đầy đủ mọi quyền lợi hợp pháp, đồng thời tạo môi trường và điều kiện làm việc ngày càng tốt hơn cho người lao động; xây dựng và thực hiện văn hóa doanh nghiệp.

2. Về hoạt động Công ty:

- Tiếp tục tổ chức tuyển sinh, đào tạo học viên lái xe các hạng.

- Duy trì tốt chất lượng phương tiện, thiết bị đáp ứng tốt nhu cầu phục vụ các kỳ sát hạch lái xe do cơ quan có thẩm quyền tổ chức và phục vụ thỏa mãn nhu cầu thuê hướng dẫn tập làm quen xe, thiết bị và sân hình sát hạch của học viên các cơ sở đào tạo.

- Tiếp tục triển khai thực hiện đúng các quy định về đào tạo, sát hạch, cấp Giấy phép lái xe cơ giới đường bộ theo quy định của pháp luật về đào tạo, sát hạch, cấp giấy phép lái xe; sử dụng giấy phép lái xe quốc tế; đào tạo, kiểm tra, cấp chứng chỉ bồi dưỡng kiến thức pháp luật về giao thông đường bộ.

- Nâng cao chất lượng đào tạo, phục vụ sát hạch, giữ vững uy tín, niềm tin của xã hội về chất lượng đào tạo lái xe tại Công ty.

- Đầu tư xe sát hạch các hạng và cơ sở vật chất theo quy định mới để đủ điều kiện cho thuê cơ sở vật chất, phương tiện, thiết bị tổ chức sát hạch tất cả các hạng xe theo tiêu chuẩn Trung tâm sát hạch loại 1.

Trên đây là nội dung Kế hoạch hoạt động của Công ty 03 năm sau cổ phần, Kế hoạch trích lập quỹ và chia cổ tức, trình bày trước Đại hội đồng cổ đông, rất

mong đón nhận những ý kiến tham gia từ các cổ đông để Hội đồng quản trị và Ban Điều hành triển khai thực hiện đạt kết quả tốt nhất.

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

GIÁM ĐỐC

Lê Văn Sinh

